



TIET ELINKEINOELÄMÄN TUKENA

Suuremman ajoneuvokoon vaikutus kaupan yritystoimintaan ja päästöihin

Jussi Hytönen / Kesko Logistiikka

Esityksen sisältö

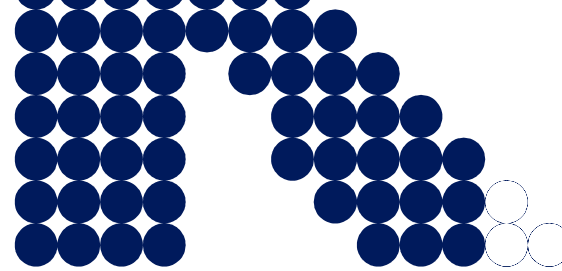
Kesko lyhyesti

HCT-pilotointi

Keskon HCT hanke

- Toteutus
- Vaikutus kaupan yritystoimintaan
- Vaikutus päästöihin

Kesko lyhyesti



Toimintaa kolmella toimialalla

Päivittäistavarakauppa



Myynti 6,7 mrd €*
*pro forma

1 400 kauppaa Suomessa

#2 Suomen päivittäis-
tavaramarkkinoilla

#1 Suomen food service -
markkinassa

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa



Myynti 5,6 mrd €*
*pro forma

700 kauppaa 9 maassa

#1 Pohjois-Euroopassa

Autokauppa






Myynti 0,9 mrd €*
*pro forma

VW, Audi, Seat, Porsche
ja MAN

#1 Suomessa

*pro forma

Vähittäiskaupat vuoden 2016 lopussa

	Myynti 2016 milj. €, ALV 0 %	Kauppojen lukumäärä 31.12.2016	Konsepti
 CITYMARKET	1 503+575	80	Hypermarket
 Supermarket	1 764	228	Supermarket
 Market *	1 208	638	Lähikauppa
Siwat ja Valintatalot*	453	340	Lähikauppa
Neste K ja muut**	171	162	Sisältää verkkokaupan

* Suomen Lähikaupan kauppojen määrä oli 563

** Sisältää verkkokaupan

Toimintaympäristömme

Globaalit megatrendit

GLOBALI TALOUS
DIGIMURROS
URBANISAATIO,
SINKKUTALOUDET JA
VÄESTÖN IKÄÄNTYMINEN
ILMASTONMUUTOS
VASTUULLISUUS

K-ryhmän toimintaan vaikuttavat trendit

- Kansainväliset toimijat haastavat paikalliset yritykset
- Kuluttajien tieto ja valta kasvaa
- Digitaalinen kauppa ja palvelut
- Yksilöllinen asiakaskäyttäytyminen
- **Vastuullisuus** ja brändit menestymisen edellytyksenä

Keskon arvonluonnin kuvaus

TÄRKEIMMÄT RESURSSIMME

Brändit, maine ja asiakastieto
Kauppapaikat
Henkilöstö ja kauppiat
Tavarantoimittajasuhteet ja logistiset toimintamallit
Taloudelliset resurssit
Palvelukonseptit
Asiakassuhteet
Luonnonvarat

ASIAKAS JA LAATU – KAIKESSA MITÄ TEEMME



Päivittäistavara-
kauppa
Rakentamisen ja
talotekniikan kauppa
Autokauppa

Kauppia-
syrittäjien
vähittäiskauppa

Keskon oma
vähittäiskauppa ja
yritysassiakas-
kauppa

Kattava
kauppapaikka-
verkosto,
verkkokaupat ja
toimituspalvelut

Laadukkaat tuotteet,
palvelut ja ratkaisut

OLEMME MAAILMAN VASTUULLISIN KAUPAN ALAN YRITYS

LISÄARVO SIDOSRYHMILLE

Asiakkaat

Yksilölliset
valikoimat ja
palvelut

Henkilöstö

Työpaikat ja
toimeentulo

Työhyvinvointi

Tavarantoimittajat

Kumppanuudet
Jakelukanavat

Osingot ja osakasarvon kasvu
Osingot ja arvonnousu

YHTEINEN ARVO JA VAIKUTUKSET

Työllistäminen

Verot

Ympäristövaikutukset

Palveluiden
järjestäminen

Paikalliset hankinnat

Ihmisoikeusvaikutukset

Investoinnit

Kauppa yhteiskunnallisena
toimijana

Kesko on maailman vastuullisin kaupan alan yritys

- Vuonna 2017 Kesko valittiin maailman vastuullisimmaksi kaupan alan yritykseksi The Global 100 Most Sustainable Corporations in the World -listalla (kokonaissijoitus 25.)
- Vuonna 2016 Kesko sai CDP:n Climate Change Disclosure -kyselyssä arvosanan A-



HCT kalusto vähittäiskaupan logistiikassa



Taustaa: Päästötavoitteet kiristyy

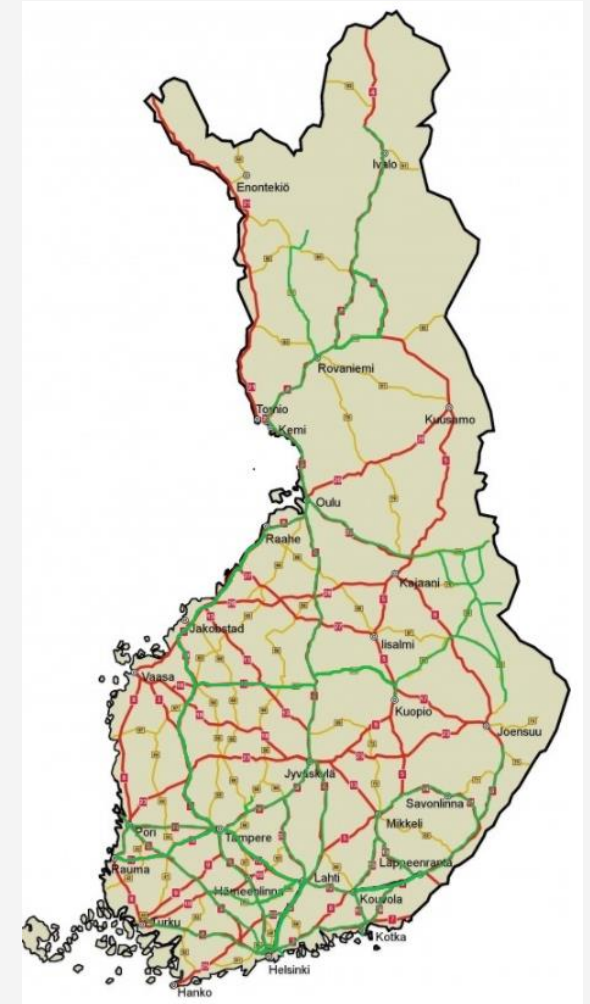
- Suomi on sitoutunut EU:n asettamien päästötavoitteiden mukaan vähentämään liikenteestä aiheutuvia kasvihuonepäästöjä puoleen vuoden 2005 tasosta vuoteen 2030 mennessä
- Kotimaan liikenne tuotti vuonna 2015 n. 11 miljoonaa tonnia kasvihuonepäästöjä
- Liikenteen päästövähennys keinot:
 - Liikennejärjestelmän energiatehokkuuden parantaminen, potentiaali n. 1 milj. tonnia
 - Ajoneuvojen energiatehokkuuden parantaminen, potentiaali > 0,6 milj. tonnia
 - Uusiutuvien polttoaineiden lisääminen ja/tai fossiilisten korvaaminen uusiutuvilla ja/tai vähäpäästöisillä polttoaineilla, potentiaali n. 1-2 milj. tonnia

Keskon tavoitteet ja keinot

- Keskon vastuullisuusohjelman mukaisesti tavoitteena on vähentää logistiikan kuljetusten liikevaihtoindeksiin suhteutettuja päästöjä 10 % vuoden 2011 tasosta vuoteen 2020 mennessä
- Keinovalikoima
 - Tehokas reittisuunnittelu ja paluulogistiikka
 - Kuljettajien jatkuva koulutus, taloudellinen ajotapa
 - Kaluston kehitys
 - Kaksitasoperävaunut 2011
 - HCT-pilotti alkaa 2015
 - Vaihtoehtoiset polttoaineet 2018 → LNG, CNG, hybridi

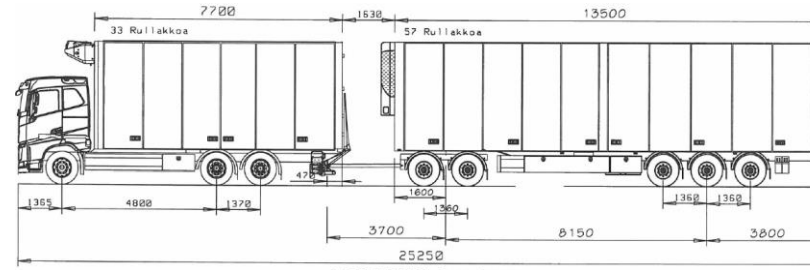
HCT (High Capacity Transport)

- HCT-rekka on vakiintunut termi normaalia pidemmälle ja/tai raskaammalle yhdistelmälle, jota ei kuitenkaan pidetä erikoiskuljetuksena
- Trafi toimii HCT-rekkojen lupaviranomaisena
- Suomen liikenteessä on tällä hetkellä 29 kpl HCT yhdistelmiä, joilla on ajettu jo lähes 7 miljoonaa kilometriä
- HCT-pilottien tavoitteena on hakea uusia ratkaisuja, joilla voidaan mm.
 - Tavoitella pienempää energiankulutusta kuljetettuun hyötykuormaan nähden
 - Vähennetään ajoneuvoja → parannetaan liikenneturvallisuutta
 - Leikata kuljetuskustannuksia kasvattamalla hyötykuorman osuutta kokoanispainosta

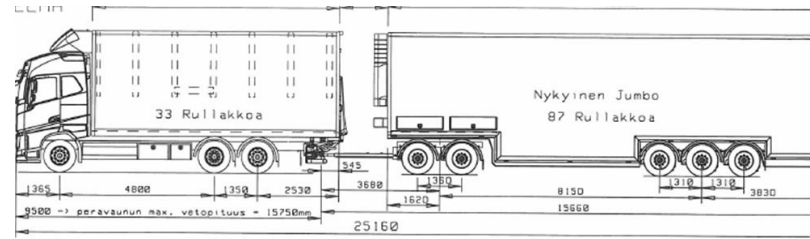


Vihreällä suurempien HCT-yhdistelmien reitit

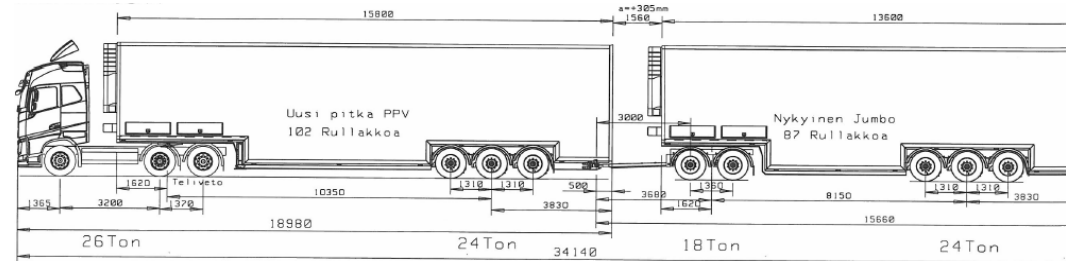
Kehityspolku kohti suurempia yksiköitä



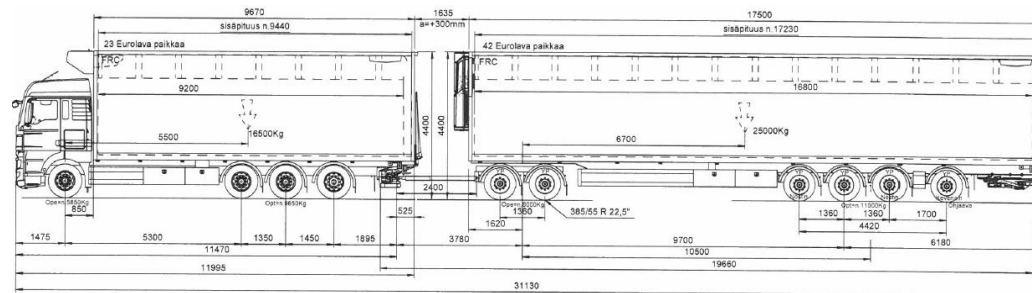
Moduuliyhdistelmä
Pituus 25 m/76 tonnia
90 rullakkoa



Moduuli kaksitasoperävaunulla
Pituus 25 m/76 tonnia
120 rullakkoa
Lisäkapasiteetti 33 %
Keskolla 10 kpl



HCT I - Ekorekka
Pituus 34 m/90 tonnia
189 rullakkoa
Lisäkapasiteetti 110 %
Keskolla 1 kpl






HCT II (04/2017)
Pituus 31 m
39+75 = 114 rullakkoa
Lisäkapasiteetti 27 %
Keskolla hankinnassa 2 kpl

Keskon HCT, Ekorekka

- Keskon ensimmäinen HCT-pilotti Ekorekka liikenteeseen 2015
- Liikennöi Vantaa – Kempele väliä kuusi päivää viikossa
- 90 tonnia/34,5 metriä
- Kaksi kaksitasoperävaunua
- Kuljetuskapasiteetti 189 rullakkoa (tuplamäärä verrattuna normaaliin)
- Vetäjä Volvo, kärryt VAK



Ekorekan vaikutukset kuljetus tehokkuuteen ja päästöihin

	Verrokki normaali yhdistelmä 90 rlk	Kaksitaso yhdistelmäperävaunu 120 rlk	HCT Ekorekka 189 rlk
			
	Rullakoita keskimäärin		
Meno		31 %	129 %
Paluu		2 %	21 %
	Polttoaineen kulutus		
Meno		7 %	70 %
Paluu		5 %	52 %
	Kulutus litraa per rullakko		
Meno		-19 %	-26 %
Paluu		-4 %	-4 %
	Keskinopeus		
Meno		-2 %	-2 %
Paluu		0 %	-1 %

Yhteenvedo kokemuksista

Vahvuudet

Säästöt kuljetuskustannuksissa ja päästöissä

- Polttoaineen kulutus per kuljetettu yksikkö (rullakko) vähenee merkittävästi: 18 % vähemmän kuin normaalilla yhdistelmällä ja 6 % vähemmän kuin 2-taso yhdistelmällä
- 50 % vähemmän kilometrejä verrattuna normaaliin yhdistelmään kapasiteetin kasvun myötä

HCT-rekkojen toimivuus

- Pilotti osoittanut, että isommallakin yksiköllä pystyy operoimaan Suomen vaihtelevissa olosuhteissa turvallisesti ja luotettavasti ympäri vuoden

Heikkoudet

Kustannukset

- Uudet ja poikkeavat kalustoratkaisut maksavat standardiratkaisuja enemmän
- Poikkeavien ratkaisujen jälleenmyyntiarvo

Operoinnin haasteet

- Operointi sallittua vain sovitulla reitillä → ei joustavaa
- Hyötyjen ulosmittaus vaatii tarkkaa tuotannonohjausta
- Auto ja perävaunut muodostaa kokonaisuuden
- Isoimmat yksiköt eivät sovellu kauppajakeluun lainkaan

Johtopäätökset

Jatketaan HCT-kokeiluja

- Haetaan entistä *joustavimpia ja kustannustehokkaampia* kalustoratkaisua, joilla *merkittävä kapasiteettietu* verrattuna nykyiseen yhdistelmästandardiin nähden
 - Tutkitaan vaihtoehtoisia ratkaisuja, jotka *mahdollistavat erityyppisen toiminnan* (terminaalien välinen vs. kappajakelu)
- Löydetään alalle uusia standardeja, jotka tehostavat kuljettamista ja tuovat sitä kautta kustannus- ja päästösäästöjä liikenneturvallisuutta heikentämättä
- Tunnistetaan kasvavien kalustojen vaikutukset ja tarpeet tieinfrastruktuuriin ym.



For shopping
to be fun